

**2021年度  
山东张店经济开发区管理委  
员会本级决算**

# 目 录

## 第一部分 单位概况

- 一、单位职责
- 二、机构设置

## 第二部分 2021 年度单位决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表
- 八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

## 第三部分 2021 年度单位决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

十、其他重要事项情况说明

十一、预算绩效情况说明

#### **第四部分 名词解释**

#### **第五部分 附件**

# 第一部分

## 单位概况

## 一、单位职责

研究编制开发区经济和社会发展规划，经区政府批准后组织实施；负责编制开发区的中、长期规划和开发区建设的总体规划和控制性详规，并组织实施和管理；负责开发区内各项建设及管理、征地、土地储备和入区项目的审批工作；兴办和管理开发区基础设施建设、公用服务设施以及社会性服务事业；负责开发区招商引资，开展国际科技、经贸合作与交流等涉外事务；发展高新企业，扩大税源，增加收入，提高园区投入产出率。

## 二、机构设置

本单位内设5个职能科室，分别是：党政办、财政审计局、招商局（投资促进局筹）、规划建设局、安全环保局（经济发展局筹）。

## 第二部分

### 2021年度单位决算表

# 收入支出决算总表

公开01表

单位：山东张店经济开发区管理委员会本级

金额单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	860.02	一、一般公共服务支出	32	737.57
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	44051.76	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	53.78
	9		九、卫生健康支出	40	30.23
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	151.76
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	38.44
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	43900
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	44911.79	本年支出合计	58	44911.79
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	44911.79	总计	62	44911.79

注：1. 本表反映单位本年度的总收支和年末结转结余情况。2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

# 收入决算表

单位：山东张店经济开发区管理委员会本级

公开02表  
金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		44911.79	44911.79					
201	一般公共服务支出	737.57	737.57					
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	722.57	722.57					
2010301	行政运行	318.43	318.43					
2010302	一般行政管理事务	217.25	217.25					
2010350	事业运行	186.9	186.9					
20113	商贸事务	15	15					
2011308	招商引资	15	15					
208	社会保障和就业支出	53.78	53.78					
20805	行政事业单位养老支出	51.97	51.97					
2080501	行政单位离退休	3.61	3.61					
2080502	事业单位离退休	2.5	2.5					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	45.86	45.86					
20899	其他社会保障和就业支出	1.81	1.81					
2089999	其他社会保障和就业支出	1.81	1.81					
210	卫生健康支出	30.23	30.23					
21011	行政事业单位医疗	30.23	30.23					
2101101	行政单位医疗	11.79	11.79					
2101102	事业单位医疗	8.85	8.85					
2101103	公务员医疗补助	9.59	9.59					
212	城乡社区支出	151.76	151.76					
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	151.76	151.76					
2120801	征地和拆迁补偿支出	151.76	151.76					
221	住房保障支出	38.44	38.44					
22102	住房改革支出	38.44	38.44					
2210201	住房公积金	38.44	38.44					



项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
229	其他支出	43900	43900					
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	43900	43900					
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	43900	43900					

注：本表反映单位本年度取得的各项收入情况。

# 支出决算表

单位：山东张店经济开发区管理委员会本级

公开03表  
金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		44911.79	627.77	44284.01			
201	一般公共服务支出	737.57	505.32	232.25			
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	722.57	505.32	217.25			
2010301	行政运行	318.43	318.43				
2010302	一般行政管理事务	217.25		217.25			
2010350	事业运行	186.9	186.9				
20113	商贸事务	15		15			
2011308	招商引资	15		15			
208	社会保障和就业支出	53.78	53.78				
20805	行政事业单位养老支出	51.97	51.97				
2080501	行政单位离退休	3.61	3.61				
2080502	事业单位离退休	2.5	2.5				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	45.86	45.86				
20899	其他社会保障和就业支出	1.81	1.81				
2089999	其他社会保障和就业支出	1.81	1.81				
210	卫生健康支出	30.23	30.23				
21011	行政事业单位医疗	30.23	30.23				
2101101	行政单位医疗	11.79	11.79				
2101102	事业单位医疗	8.85	8.85				
2101103	公务员医疗补助	9.59	9.59				
212	城乡社区支出	151.76		151.76			
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	151.76		151.76			
2120801	征地和拆迁补偿支出	151.76		151.76			
221	住房保障支出	38.44	38.44				
22102	住房改革支出	38.44	38.44				
2210201	住房公积金	38.44	38.44				

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
229	其他支出	43900		43900			
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	43900		43900			
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	43900		43900			

注：本表反映单位本年度取得的各项支出情况。

# 财政拨款收入支出决算总表

单位：山东张店经济开发区管理委员会本级

公开04表  
金额单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	860.02	一、一般公共服务支出	33	737.57	737.57		
二、政府性基金预算财政拨款	2	44051.76	二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	53.78	53.78		
	9		九、卫生健康支出	41	30.23	30.23		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43	151.76		151.76	
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	38.44	38.44		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55	43900		43900	
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	44911.79	本年支出合计	59	44911.79	860.02	44051.76	

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	44911.79	总计	64	44911.79	860.02	44051.76	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

# 一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：山东张店经济开发区管理委员会本级

公开05表  
金额单位：万元

项目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		860.02	627.77	232.25
201	一般公共服务支出	737.57	505.32	232.25
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	722.57	505.32	217.25
2010301	行政运行	318.43	318.43	
2010302	一般行政管理事务	217.25		217.25
2010350	事业运行	186.9	186.9	
20113	商贸事务	15		15
2011308	招商引资	15		15
208	社会保障和就业支出	53.78	53.78	
20805	行政事业单位养老支出	51.97	51.97	
2080501	行政单位离退休	3.61	3.61	
2080502	事业单位离退休	2.5	2.5	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	45.86	45.86	
20899	其他社会保障和就业支出	1.81	1.81	
2089999	其他社会保障和就业支出	1.81	1.81	
210	卫生健康支出	30.23	30.23	
21011	行政事业单位医疗	30.23	30.23	
2101101	行政单位医疗	11.79	11.79	
2101102	事业单位医疗	8.85	8.85	
2101103	公务员医疗补助	9.59	9.59	
221	住房保障支出	38.44	38.44	
22102	住房改革支出	38.44	38.44	
2210201	住房公积金	38.44	38.44	

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

# 一般公共预算财政拨款基本支出决算表

公开06表  
金额单位：万元

单位：山东张店经济开发区管理委员会本级

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出	593.61	302	商品和服务支出	28.67	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	329.33	30201	办公费	13.07	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	52.07	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	81.88	30203	咨询费		30703	国内债务发行费用	
30106	伙食补助费	3.63	30204	手续费		30704	国外债务发行费用	
30107	绩效工资		30205	水费		310	资本性支出	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	45.86	30206	电费		31001	房屋建筑物购建	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费		31002	办公设备购置	
30110	职工基本医疗保险缴费	20.64	30208	取暖费	4	31003	专用设备购置	
30111	公务员医疗补助缴费	9.59	30209	物业管理费		31005	基础设施建设	
30112	其他社会保障缴费	1.81	30211	差旅费	1.83	31006	大型修缮	
30113	住房公积金	38.44	30212	因公出国（境）费用		31007	信息网络及软件购置更新	
30114	医疗费		30213	维修（护）费		31008	物资储备	
30199	其他工资福利支出	10.42	30214	租赁费		31009	土地补偿	
303	对个人和家庭的补助	5.49	30215	会议费		31010	安置补助	
30301	离休费		30216	培训费		31011	地上附着物和青苗补偿	
30302	退休费	5.49	30217	公务接待费	0.05	31012	拆迁补偿	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31013	公务用车购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31019	其他交通工具购置	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31021	文物和陈列品购置	
30306	救济费		30226	劳务费		31022	无形资产购置	
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		31099	其他资本性支出	
30308	助学金		30228	工会经费	5.76	312	对企业补助	
30309	奖励金		30229	福利费	0.52	31201	资本金注入	

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额	科目编码	科目名称	金额
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费	3.43	31203	政府投资基金股权投资	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用		31204	费用补贴	
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用		31205	利息补贴	
			30299	其他商品和服务支出		31299	其他对企业补助	
						399	其他支出	
						39906	赠与	
						39907	国家赔偿费用支出	
						39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
						39999	其他支出	
人员经费合计		599.1	公用经费合计					28.67

注：本表反映单位本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。



# 一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

公开07表

单位：山东张店经济开发区管理委员会本级

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
10.4		10.2		10.2	0.2	3.63		3.43		3.43	0.2

注：本表反映单位本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费年初预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

# 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开08表  
金额单位：万元

单位：山东张店经济开发区管理委员会本级

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计			44051.76	44051.76		44051.76	
212	城乡社区支出		151.76	151.76		151.76	
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出		151.76	151.76		151.76	
2120801	征地和拆迁补偿支出		151.76	151.76		151.76	
229	其他支出		43900	43900		43900	
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出		43900	43900		43900	
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出		43900	43900		43900	

注：本表反映单位本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

# 国有资本经营预算财政拨款支出决算表

单位：山东张店经济开发区管理委员会本级

公开09表  
金额单位：万元

项目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出

注：本表反映单位本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。  
本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

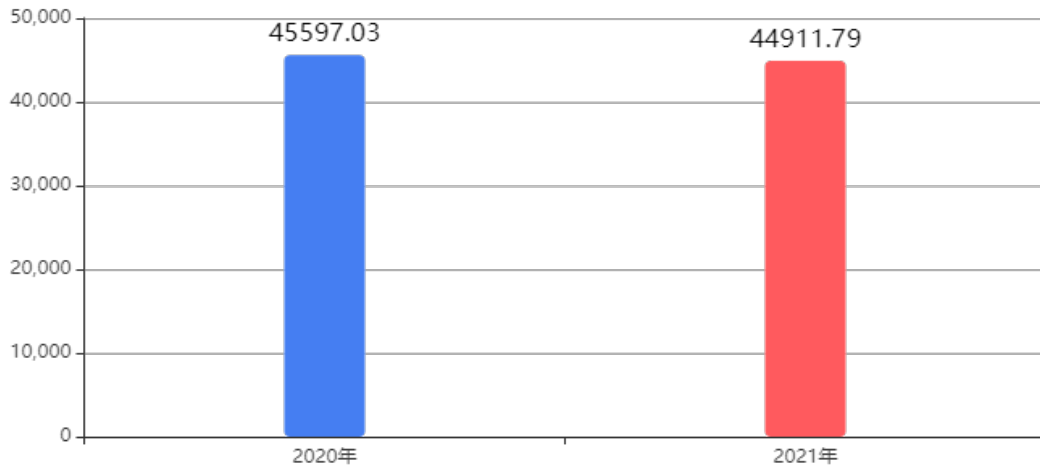
## 第三部分

# 2021年度单位决算情况说明

## 一、收入支出决算总体情况说明

2021年度收、支总计44,911.79万元。与2020年度相比，收、支总计各减少685.24万元，下降1.50%。主要是土地成本补偿支出业务减少导致项目支出减少。

图1：收入支出决算变动情况  
(单位：万元)

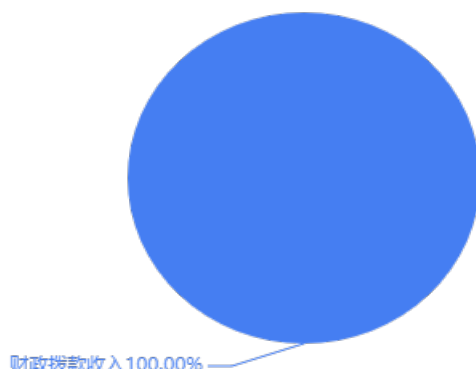


## 二、收入决算情况说明

### (一) 收入决算结构情况

本年收入合计44,911.79万元，其中：财政拨款收入44,911.78万元，占100.00%。

图2：本年收入构成情况



## （二）收入决算具体情况

1、财政拨款收入44,911.79万元。与2020年度相比，减少685.24万元，下降1.50%。主要是土地成本补偿支出业务减少导致项目支出减少。

2、上级补助收入0.00万元。与上年决算数一致。

3、事业收入0.00万元。与上年决算数一致。

4、经营收入0.00万元。与上年决算数一致。

5、附属单位上缴收入0.00万元。与上年决算数一致。

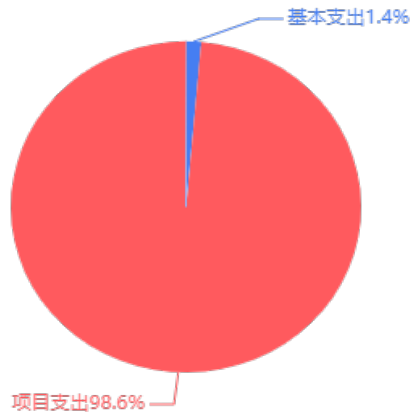
6、其他收入0.00万元。与上年决算数一致。

## 三、支出决算情况说明

### （一）支出决算结构情况

本年支出合计44,911.79万元，其中：基本支出627.77万元，占1.40%；项目支出44,284.01万元，占98.60%。

图3：本年支出构成情况



## （二）支出决算具体情况

1、基本支出627.77万元。与2020年度相比，增加259.76万元，增长70.59%。主要是因为事业单位改革，原淄博科技工业园管委会人员并入经开区，导致经开区人数增加，人员支出增加。

2、项目支出44,284.01万元。与2020年度相比，减少945.01万元，下降2.09%。主要是土地成本补偿支出业务减少导致项目支出减少。

3、上缴上级支出0.00万元。与上年决算数一致。

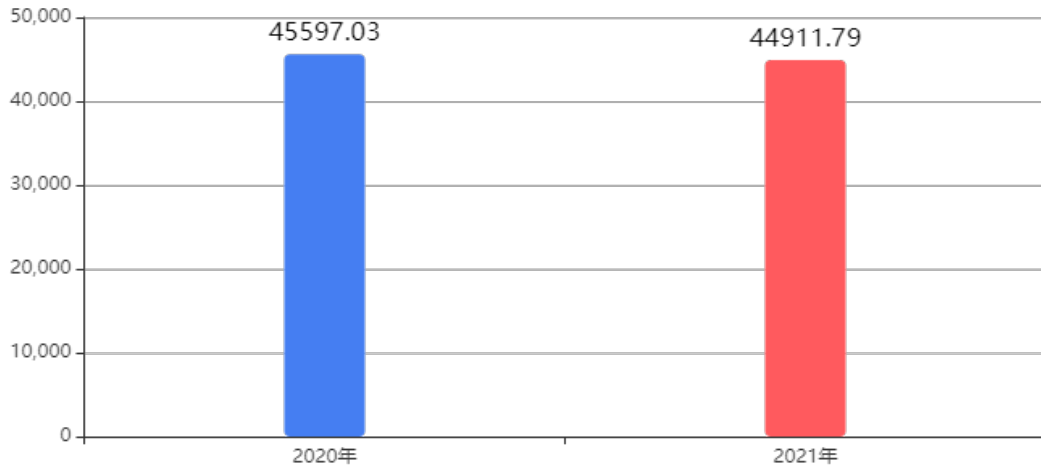
4、经营支出0.00万元。与上年决算数一致。

5、对附属单位补助支出0.00万元。与上年决算数一致。

## 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021年度财政拨款收、支总计44,911.79万元。与2020年度相比，财政拨款收、支总计各减少685.24万元，下降1.50%。主要是土地成本补偿支出业务减少导致项目支出减少。

图4：财政拨款收、支决算总计变动情况  
(单位：万元)

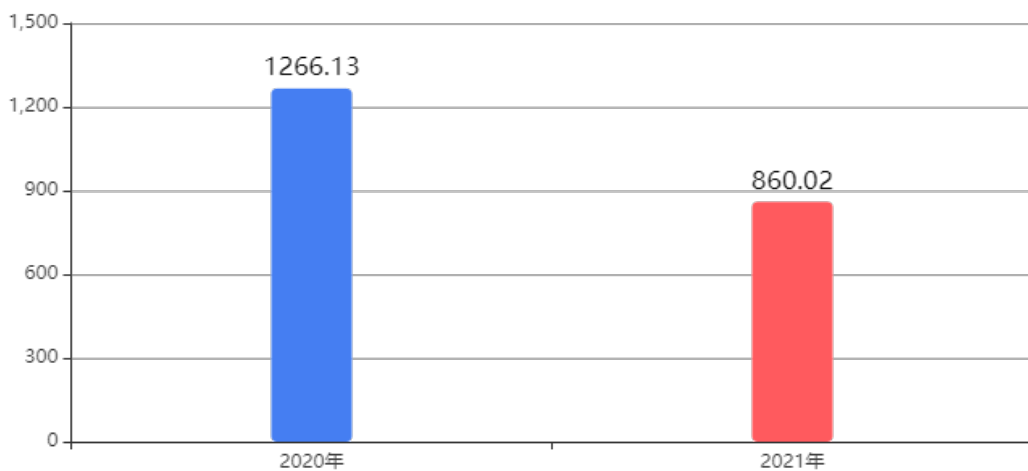


## 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

### (一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2021年度一般公共预算财政拨款支出860.02万元，占本年支出合计的1.91%。与2020年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少406.11万元，下降32.07%。主要是相关中小企业扶持政策到期，扶持资金减少。

图5：一般公共预算财政拨款支出决算变动情况  
(单位：万元)

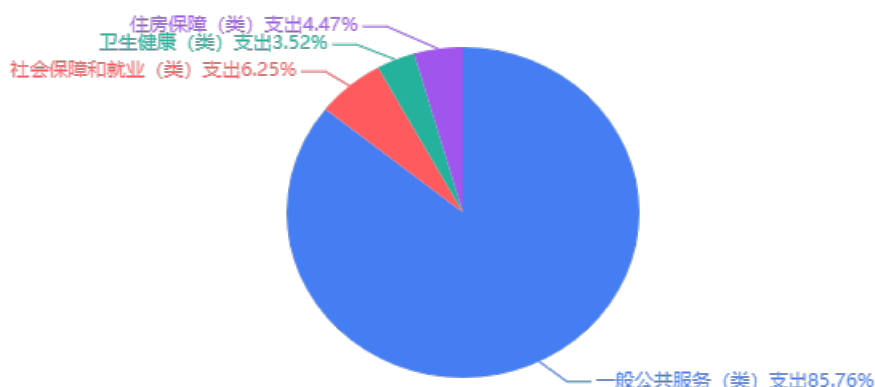


### (二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况



2021年度一般公共预算财政拨款支出860.02万元，主要用于以下方面：一般公共服务(类)支出737.57万元，占85.76%；社会保障和就业(类)支出53.78万元，占6.25%；卫生健康(类)支出30.23万元，占3.52%；住房保障(类)支出38.44万元，占4.47%。

图6：一般公共预算财政拨款支出决算结构



### (三) 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2021年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为1,078.00万元，支出决算为860.02万元，完成年初预算的79.78%。决算数小于年初预算数的主要原因是科技一路土地手续费项目调减。其中：

1、一般公共服务支出(类)政府办公厅(室)及相关机构事务(款)行政运行(项)。年初预算为242.38万元，支出决算为318.43万元，完成年初预算的131.38%。决算数大于年初预算数的主要原因是人员支出增加。

2、一般公共服务支出(类)政府办公厅(室)及相关机构事务(款)一般行政管理事务(项)。年初预算为529.42万元,支出决算为217.25万元,完成年初预算的41.04%。决算数小于年初预算数的主要原因是科技一路土地手续费项目调减。

3、一般公共服务支出(类)政府办公厅(室)及相关机构事务(款)事业运行(项)。年初预算为173.49万元,支出决算为186.90万元,完成年初预算的107.73%。决算数大于年初预算数的主要原因是人员支出增加。

4、一般公共服务支出(类)商贸事务(款)招商引资(项)。年初预算为13.00万元,支出决算为15.00万元,完成年初预算的115.38%。决算数大于年初预算数的主要原因是招商引资工作量增加。

5、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)行政单位离退休(项)。年初预算为3.61万元,支出决算为3.61万元,完成年初预算的100.00%。与年初预算基本持平。

6、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)事业单位离退休(项)。年初预算为2.50万元,支出决算为2.50万元,完成年初预算的100.00%。与年初预算基本持平。

7、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出(项)。年初预算为44.43万元,支出决算为45.86万元,完成年初预算的103.22%。决算数大于年初预算数的主要原因是社保缴费基数调整。

8、社会保障和就业支出(类)其他社会保障和就业支出(款)其他社会保障和就业支出(项)。年初预算为1.67万元，支出决算为1.81万元，完成年初预算的108.38%。决算数大于年初预算数的主要原因是社保缴费基数调整。

9、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)行政单位医疗(项)。年初预算为11.25万元，支出决算为11.79万元，完成年初预算的104.80%。决算数大于年初预算数的主要原因是医保缴费基数调整。

10、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)事业单位医疗(项)。年初预算为8.18万元，支出决算为8.85万元，完成年初预算的108.19%。决算数大于年初预算数的主要原因是医保缴费基数调整。

11、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)公务员医疗补助(项)。年初预算为9.30万元，支出决算为9.59万元，完成年初预算的103.12%。决算数大于年初预算数的主要原因是医保缴费基数调整。

12、住房保障支出(类)住房改革支出(款)住房公积金(项)。年初预算为38.77万元，支出决算为38.44万元，完成年初预算的99.15%。决算数小于年初预算数的主要原因是干部调整，部分领导干部调出，导致人员减少。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2021年度一般公共预算财政拨款基本支出决算627.77万元，包括人员经费和公用经费，支出具体情况如下：

人员经费599.10万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、退休费等。

公用经费28.67万元，主要包括：办公费、取暖费、差旅费、公务接待费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费等。

## 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

### （一）“三公”经费支出决算总体情况说明

2021年度一般公共预算财政拨款“三公”经费支出年初预算为10.40万元，支出决算为3.63万元，比年初预算减少6.77万元，完成年初预算的34.90%，决算数小于年初预算数的主要原因是厉行节约，缩减公车运行费用。

### （二）“三公”经费支出决算具体情况

1、因公出国（境）费年初预算为0.00万元，支出决算为0.00万元，与2021年预算基本持平，全年支出涉及因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2、公务用车购置及运行维护费年初预算为10.20万元，支出决算为3.43万元，比年初预算减少6.77万元，完成年初预算的33.63%，决算数小于年初预算数的主要原因是厉行节约，缩减公车运行费用。其中：

公务用车购置费支出0.00万元，2021年山东张店经济开发区管理委员会使用财政拨款购置公务用车0辆。

公务用车运行维护费3.43万元，主要是按规定保留的公务用车的燃料费、维修费和保险费等支出。截至2021年12月31日，山东张店经济开发区管理委员会财政拨款开支运行维护费的公务用车保有量为3辆。

3、公务接待费年初预算为0.20万元，支出决算为0.20万元，与2021年预算基本持平，完成年初预算的100.00%。其中：

国内接待费0.20万元，主要用于兄弟单位考察学习接待，共计接待2批次、21人次（含外事接待0批次、0人次）；

国（境）外接待费0.00万元，共计接待0批次、0人次。

#### **八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明**

2021年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余0.00万元，本年收入44,051.76万元，本年支出44,051.76万元，年末结转和结余0.00万元。支出具体情况如下：

（一）城乡社区支出(类)国有土地使用权出让收入安排的支出(款)征地和拆迁补偿支出(项)。年初预算为0.00万元，支出决算为151.76万元，决算数大于年初预算数的主要原因是归还山东纳格新能源装备有限公司垫付款等。

（二）其他支出(类)其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出(款)其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出(项)。年初预算为0.00万元，支出决算为43,900.00万元，决算数大于年初预算数的主要原因是物联网建设项目、双创中心建设项目发行了专项债券。

#### **九、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明**

本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出。

## 十、其他重要事项情况说明

### （一）机关运行经费支出情况

2021年度机关运行经费支出28.67万元，比年初预算数减少6.45万元，下降18.37%，主要原因是公用开支缩减。

### （二）政府采购支出情况

2021年度政府采购支出总额89.85万元，其中：政府采购货物支出2.07万元、政府采购工程支出8.75万元、政府采购服务支出79.03万元。授予中小企业合同金额88.95万元，占政府采购支出总额的99.00%，其中：授予小微企业合同金额88.95万元，占政府采购支出总额的99.00%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的56.52%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的100.00%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的100.00%。

### （三）国有资产占用情况

截至2021年12月31日，本单位共有车辆3辆，其中，符合规定领导干部用车0辆、机要通信用车1辆、应急保障用车2辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部用车0辆、其他用车0辆；单位价值50万元以上通用设备0台（套）；单位价值100万元以上专用设备0台（套）。

## 十一、预算绩效情况说明

（一）预算绩效管理工作开展情况。根据预算绩效管理要求，我单位按照“谁用款、谁评价”的原则，组织对2021年度区

级预算项目支出进行全面自评，涵盖项目18个，涉及预算资金44,284.01万元，占单位预算项目支出总额的100.00%。

组织对双创中心项目建设专项债券资金项目等1个项目开展了重点绩效评价，涉及预算资金32,900.00万元。

（二）项目绩效自评结果。山东张店经济开发区管理委员会本级2021年度区级预算项目支出绩效自评的18个项目中，18个项目自评等级为优，0个项目自评等级为良，0个项目自评等级为中。从自评情况看，项目支出绩效管理的重视程度进一步提升，大部分项目有序开展，执行和完成情况较好，资金使用比较规范，但是也存在部分项目满意度指标低于预期等问题。

今年在单位决算中反映了2021年度预算项目支出绩效自评情况，以及物联网项目建设专项债券资金等1个项目的绩效自评结果。

1. 物联网项目建设专项债券资金项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目自评得分为94.17分。全年预算数为11000万元，执行数为11000万元，完成预算的100%。项目绩效目标完成情况：债券资金已拨付项目单位，用于张店经开区物联网产业园项目的建设。发现的主要问题及原因：因项目尚处于建设期中，优化园区环境和社会满意度指标低于预期。下一步改进措施：加快项目建设进度，在建设过程中严格遵守各项规定，尽量减少对周边居民的影响。

2021年度预算项目支出绩效自评情况汇总表和区级预算项目支出绩效自评表详见“第五部分 附件”。

（三）重点绩效评价项目评价结果。双创中心项目建设专项债券资金项目，绩效评价综合得分为95.00分，等级为优。

绩效评价报告详见“第五部分 附件”。



## 第四部分

### 名词解释

**一、财政拨款收入：**指单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

**二、上级补助收入：**指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

**三、事业收入：**指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入；包括事业单位收到的财政专户实际核拨的教育收费等。

**四、经营收入：**指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

**五、附属单位上缴收入：**指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

**六、其他收入：**指单位取得的除上述“财政拨款收入”“上级补助收入”“事业收入”“经营收入”“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

**七、使用非财政拨款结余：**指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额。

**八、年初结转和结余：**指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

**九、结余分配：**指事业单位缴纳的所得税以及从非财政拨款结余或经营结余中提取的各类结余。

**十、年末结转和结余：**指单位本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化未全部执行或未执行，结转到以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

**十一、基本支出：**指单位为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出。

**十二、项目支出：**指单位为完成特定的行政工作任务或事业发展目标，在基本支出之外发生的各项支出。

**十三、经营支出：**指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

**十四、“三公”经费：**指单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税）及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

**十五、机关运行经费：**指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

**十六、一般公共服务支出(类)政府办公厅(室)及相关机构事务(款)行政运行(项)：**反映行政单位(包括实行公务员管理的事业单位)的基本支出。

**十七、一般公共服务支出(类)政府办公厅(室)及相关机构事务(款)一般行政管理事务(项)：**反映行政单位(包括实行公务员管理的事业单位)未单独设置项级科目的其他项目支出。

**十八、一般公共服务支出(类)政府办公厅(室)及相关机构事务(款)事业运行(项)：**反映事业单位的基本支出，不包括行政单位(包括实行公务员管理的事业单位)后勤服务中心、医务室等附属事业单位。

**十九、一般公共服务支出(类)商贸事务(款)招商引资(项)：**反映用于招商引资、优化经济环境等方面的支出。

**二十、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)行政单位离退休(项)：**反映行政单位(包括实行公务员管理的事业单位)开支的离退休经费。

**二十一、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)事业单位离退休(项)：**反映事业单位开支的离退休经费。

**二十二、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出(项)：**反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

**二十三、社会保障和就业支出(类)其他社会保障和就业支出(款)其他社会保障和就业支出(项)：**反映除上述项目以外其他用于社会保障和就业方面的支出。

**二十四、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)行政单位医疗(项)：**反映财政部门安排的行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的行政单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员、红军老战士待遇人员的医疗经费。

**二十五、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)事业单位医疗(项)：**反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

**二十六、卫生健康支出(类)行政事业单位医疗(款)公务员医疗补助(项)：**反映财政部门安排的公务员医疗补助经费。

**二十七、城乡社区支出(类)国有土地使用权出让收入安排的支出(款)征地和拆迁补偿支出(项)：**反映新疆生产建设兵团和地方政府在征地和收购土地过程中支付的土地补偿费、安置补助费、地上附着和青苗补偿费、拆迁补偿费支出。

**二十八、住房保障支出(类)住房改革支出(款)住房公积金(项)：**反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

**二十九、其他支出(类)其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出(款)其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出(项)：**其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出。

## 第五部分

### 附件

## 2021 年度项目支出绩效自评情况汇总表

单位：山东张店经济开发区管理委员会本级

序号	项目名称	自评得分	自评等级
1	安环专项经费	98.17	优
2	科技一路拆迁补偿款	99.11	优
3	张店经开区《科技工业园控制性详细规划》编制费用	95	优
4	山东张店经开区（淄博科技工业园）未利用土地区域评估评审费	95.5	优
5	淄博科技工业园科技一路土地手续费用和园区路网工程 PPP 项目评估费用	98.94	优
6	解营路修建临时便道费用	98.95	优
7	绿化工程款	99.71	优
8	编制园区产业规划费	98.22	优
9	消防设施建设项目和双创中心及标准化厂房（一期）项目整改经费	99.44	优
10	双创中心项目建设专项债券资金	95	优
11	物联网项目建设专项债券资金	94.17	优
12	招商引资工作启动经费	97	优
13	招商宣传费	99.6	优

14	招商引资经费	97	优
15	东部化工区昌国东路、南官路交通设施采购项目工程款	100	优
16	山东纳格新能源装备有限公司垫付款	98.9	优
17	淄博科技工业园管委会和创业园管理办公室资产清查评估费	98.88	优
18	园区路灯电费及维修维护费	99.18	优



# 项目支出绩效自评表

(2021 年度)

项目名称	物联网项目建设专项债券资金							
主管部门及代码	[516]淄博市张店区经济开发区管理委员会	实施单位	[516001]山东张店经济开发区管理委员会					
项目资金 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	11,000	11,000	11,000	10.0	100.00%	10.00	
	其中：财政拨款	11,000	11,000	11,000	-	100.00%	-	
	上年结转资金	0	0	0	-	-	-	
	其他资金	0	0	0	-	-	-	
项目绩效年度目标								
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	债券资金用于张店经开区物联网产业园项目的建设。该项目位于纳齐路以南，上海路以东，计划建设商务办公研发区、生产服务区、展贸交流区及生活配套服务区及地下车库等。			债券资金已拨付项目单位，用于张店经开区物联网产业园项目的建设。				
年度绩效指标 (90分)	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	项目产出 (50分)	数量指标	债券拨付企业数量(个)	1	1	15	15	
		时效指标	债券资金拨付及时率	100%	100%	10	10	
		质量指标	物联网项目建设专项债券资金足额拨付率	100%	100%	15	15	
		成本指标	债券资金金额(万元)	≤11000	11000	10	10	
	项目效益 (30分)	社会效益	稳定就业	是	是	10	10	
		生态效益	明显优化园区环境	明显	稍微优化	10	5	项目建设尚未完成，尚未得到优化园区环境的效果。
		可持续影响	促进园区科学发展	是	是	10	10	
	满意度指标(10分)	社会公众或服务对象满意度	公众满意度	≥90%	85%	10	9.17	项目尚未建设完成，公众满意度较预计值低。
	总分					100	94.17	

# 2021 年度双创中心项目建设专项债券资金 项目支出绩效评价报告

## 一、项目基本概况

### （一）项目概况

山东张店经济开发区双创中心及标准化厂房建设项目位于创业大道以东，黄河路以北，松花江路以南，长白山路以西。该区域为城市工业用地，有明显的区位优势以及便捷的对外交通，有良好的外部基础设施条件和城市依托条件。有利于推动淄博市经济的发展，在产业集聚区，进一步加大研发等基础设施的投入力度，使张店经济开发区成为新型工业化的示范园区、科研转化基地和招商引资平台。该项目总占地面积 544.9 亩，总建筑面积 390394.34 平方米。本项目统一规划，分 2 期建设，其中：一期工程主要建设内容为 2# 地块、3# 地块标准化厂房建设、厂区配套工程、周边环境整治提升及道路改造提升工程；二期主要建设内容为 1# 地块双创中心、标准化厂房及厂区配套工程建设。

### （二）项目绩效目标情况。

1. 实施期目标。确保债券资金及时拨付至项目实施单位。
2. 年度目标。确保债券资金及时拨付至项目实施单位，使项目顺利开展。

## 二、项目绩效评价工作情况

### （一）项目绩效评价目的。

一是通过开展绩效评价，了解项目执行情况、项目监督管理情况，落实双创中心项目建设专项债券资金拨付。二是通过绩效评价，总结项目实施过程中的问题和经验，发现项目实施过程和资金管理中的问题，提出有针对性的改进意见和建议，进一步提高财政资金使用效益。为总结预算管理经验和查找资金使用和管理中的薄弱环节，提高预算资金绩效提供依据。

（三）项目绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法。

#### 1、评价原则

（1）科学规范。严格按照规定程序，依据科学可行要求，开展绩效评价；

（2）政策相符。绩效评价严格依照相关制度规章及行业特点组织实施；

（3）公开公正。评价结果应客观公正，并接受社会公开监督；

（4）绩效相关。要求支出及其产出之间有紧密相关的联系；

（5）独立评价。通过道德自律和制度约束，排除内在外在不利因素的干扰和影响，保持绩效评价的独立性、客观性、公正性。

#### 2、评价指标体系

根据绩效评价相关制度，结合本项目实际特点，进行指标体系的构建。绩效评价指标的研发遵循定量、定性相结合的原

则，参照行业、专业标准及采集的相关数据材料制定评价标准，采用“以结果为导向、突出绩效”的绩效评价方法，对评价项目进行逐步分解，评价资金使用的效率与效益。评价采用预期目标与实施效果比较法，将绩效目标与实际所产生的效益进行对比，对项目资金的使用绩效做出全面评价。针对项目的实施特点和过程，我们在深入分析的基础上，从决策、实施和效益几个方面来设置评价指标体系。

### 项目支出绩效评价指标体系

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	指标解释	评价标准
项目决策	15	项目目标	5	目标内容	目标是否明确、细化、量化	目标明确（1分），目标细化（2分），目标量化（2分）
		决策过程	5	决策依据	项目是否符合经济社会发展规划和部门年度工作计划；是否报据需要制定中长期实施规划	项目符合经济社会发展规划和部门年度工作计划（1分），根据需要制定中长期实施规划（1分）
				决策程序	项目是否符合申报条件；申报、批复程序是否符合相关管理办法；项目调整是否履行相应手续	项目符合申报条件（1分），申报、批复程序符合相关管理办法（1分），项目调整履行相应手续（1分）
		资金分配	5	分配办法	是否根据需要制定相关资金管理办法，并在管理办法中明确资金分配办法；资金分配因素是否全面、合理	办法健全、规范（1分），因素选择全面、合理（1分）
				分配结果	资金分配是否符合相关管理办法；分配结果是否合理	项目符合相关分配办法（1分），资金分配合理（1分）
		项目管理	15	资金到位	5	到位率
到位时效	资金是否及时到位；若未及时到位，是否影响项目进度					及时到位（2分），未及时到位但未影响项目进度（1.5分），未及时到位并影响项目进度（0-1分）

		资金管理	5	资金使用	是否存在支出依据不合规、虚列项目支出的情况；是否存在截留、挤占、挪用项目资金情况；是否存在超标准开支情况	虚列（套取）扣 1-3 分，支出依据不合规扣 1 分，截留、挤占、挪用扣 1-2 分，超标准开支扣 1-2 分		
				财务管理	资金管理、费用支出等制度是否健全，是否严格执行；会计核算是否规范	财务制度健全、严格执行制度（1 分），会计核算规范（1 分）		
		组织实施	5	组织机构	机构是否健全、分工是否明确	机构健全、分工明确（1 分）		
				管理制度	是否建立健全项目管理制度；是否严格执行相关项目管理制度	建立健全项目管理制度（2 分）；严格执行相关项目管理制度（2 分）		
		项目绩效	70	项目产出	20	产出数量	项目产出数量是否达到绩效目标	产出指标得分根据年初设定的产出目标实现程度测算
						产出质量	项目产出质量是否达到绩效目标	
产出时效	项目产出时效是否达到绩效目标							
产出成本	项目产出成本是否按绩效目标控制							
项目效益	30			经济效益	项目实施是否产生直接或间接经济效益	效益指标得分根据年初设定的效益目标实现程度测算		
				社会效益	项目实施是否产生社会综合效益			
				环境效益	项目实施是否对环境产生积极或消极影响			
				可持续影响	项目实施对人、自然、资源是否带来可持续影响			
服务对象满意度	20			服务对象满意度	项目预期服务对象对项目实施的满意程度	服务对象满意度指标得分根据年初设定的满意度目标实现程度测算		
总分	100				100			

### 3、评价方法

通过研究分析双创中心项目建设专项债券资金项目实施情况，根据所确定的技术原则，我们采取成本效益分析法、因

素分析法相结合的方式进行。

### （三）项目绩效评价工作过程。

1. 前期准备。成立绩效评价小组，具体实施该项目绩效评价工作，明确工作范围和职责，召开评价小组成员会议，提出对本次绩效评价的要求，初步确定评价的总体时间安排。并组织绩效评价小组人员进行业务学习培训。学习财政支出绩效评价和项目管理方面的政策，及有关项目实施依据、实施方案、资金管理等文件精神；学习项目评价指标体系和项目评价方案，使各参评人员对项目情况作进一步了解，明确评价工作程序及要求，解析评价指标体系。

2. 组织实施。制定双创中心项目建设专项债券资金项目绩效评价工作方案，确定评价实施方案、评价指标体系及评价标准、评价调查问卷、基础数据表、绩效评价资料清单等。

3. 分析评价。根据双创中心项目建设专项债券资金项目绩效评价工作方案，收集项目支出情况实施材料，对收集的证据运用科学的方法进行综合分析。根据分析后的情况评分，形成综合评价结果，将评价结果纳入已确定的各项指标临界区间进行比较，确定绩效评价等级。撰写绩效评价报告、征求意见、提交报告、提交其他相关资料等。

## 三、项目绩效评价指标分析情况

### （一）项目资金情况分析。

1. 项目资金到位情况分析。双创中心项目建设专项债券资金金额 32900 万元，已全部到位并落实。

2. 项目资金使用情况分析。该资金全部用于发行专项债

券。

3. 项目资金管理情况分析。严格执行相关制度，在项目资金管理过程中严格遵守法律法规及相关管理规定，项目资金拨付时均根据预算方案的安排、领导的批示或会议纪要确定支出的额度，保障了资金的公开透明。

## （二）项目实施情况分析。

1. 项目组织情况分析。该项目严格按照财政要求，进行前期评定，为预算打好基础；严格预算管理，核算项目资金，按照财政程序形成预算项目；严格执行项目支出，专款专用，做好项目落实工作。

2. 项目管理情况分析。有内部财务管理制度且得到有效执行；支出符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金的管理办法的规定，资金使用有完整的审批程序和手续；资金使用无截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

## （三）项目绩效情况分析。

### 1. 项目经济性分析。

（1）项目成本（预算）控制情况。项目支出严格按照工作要点和专项资金使用方案执行，预算执行率 100%。

（2）项目成本（预算）节约情况。项目支出严格按照工作要点和专项资金使用方案执行。

### 2. 项目的效率性分析。

（1）项目的实施进度。项目资金已全部到位并落实。

（2）项目完成质量。资金及时、足额拨付企业。

### 3. 项目的效益性分析。

(1) 项目预期目标完成程度。项目支出达到预期目标和效果。

(2) 项目实施对经济和社会的影响。本项目实施后确保了双创中心的顺利开工，同时可增加就业人数，提升就业率；保障农民工工资，促进社会稳定；随着双创中心项目投入使用，可促进园区经济全面协调可持续发展，促进税收收入。

#### 四、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

综合评价情况：本项目绩效评价主要工作内容包括：了解评价对象的基本情况、制定评价工作方案、完善评价指标体系、依据评价指标体系收集评价资料、核实评价资料的真实性和准确性、对评价对象评价打分、依据评价结果撰写评价报告。

评价结论：双创中心项目建设专项债券资金项目评价得分 90 分，评价等级为优，较好的完成了项目预期目标。

目标完成情况						
序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值
1	产出	项目产出	数量指标	债券拨付企业数量	1	1
2	产出	项目产出	时效指标	债券资金拨付及时率	100	100
3	产出	项目产出	质量指标	债券资金足额拨付率	100	100
4	产出	项目产出	成本指标	债券资金金额	32900	32900
5	效果	项目效益	社会效益	促进城乡一体化发展	是	是



6	效果	项目效益	社会效益	稳定就业		是			否
7	效果	项目效益	生态效益	优化园区环境		是			是
8	效果	项目效益	可持续影响	促进园区科学发展		是			是
9	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	公众满意度		90			90

项目评价情况

序号	一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	目标值	完成值	分值	得分	说明
1	投入	资金投入管理	预算执行率	资金使用效率	100%	100%	10	10	率
2	产出	项目产出	数量指标	债券拨付企业数量	1个	1个	15	15	个数
3	产出	项目产出	时效指标	债券资金拨付及时率	100%	100%	10	10	率
4	产出	项目产出	质量指标	债券资金足额拨付率	100%	100%	15	15	率
5	产出	项目产出	成本指标	债券资金金额	32900万元	32900万元	10	10	费用（成本专用）
6	效果	项目效益	社会效益	促进城乡一体化发展	是	是	5	5	是否
7	效果	项目效益	社会效益	稳定就业	是	否	5	0	是否
8	效果	项目效益	生态效益	优化园区环境	是	是	5	5	是否
9	效果	项目效益	可持续影响	促进园区科学发展	是	是	10	10	是否
10	效果	项目效益	社会公众或服务对象满意度	公众满意度	90%	90%	15	15	满意率
				得分分值（百分制）				95.0	

评价综合意见 经实施必要评价程序，双创中心项目建设专项债券资金项目支出绩效评价得分95分，对应级别为优。

### 五、项目绩效评价结果应用建议（以后年度预算安排、评价结果公开等）

本项目已经实施完毕，取得了较好的效果。按照绩效信

息公开要求，将项目绩效评价报告随同部门绩效自评结果，随同决算向社会公开，自觉接受社会监督。

## **六、主要经验及做法、存在的问题和建议**

### **（一）合理制定绩效目标，细化、量化评价指标**

建议将绩效目标设置与工作目标设置相统筹、相衔接，合理制定专项资金绩效目标，并进一步细化指标内容，科学量化指标，保证绩效目标的合理、细化和可量化，以更好地发挥绩效目标的引导作用。

### **（二）健全部门内部控制管理制度**

建议部门加强部门内部控制体系建设。部门应从单位层面及业务层面加强部门内部控制制度及流程制定。其中，业务层面需覆盖预算管理制度、资产管理制度、采购管理制度、收支管理制度及建设项目管理制度。

## **七、其他需说明的问题**

无