

发改

第 16 号
-----类

张店区第十七届人民代表大会 第五次会议代表建议批评和意见纸

提建议人： _____ 等 人

姓名	代表团	详细通讯地址	邮编	电话号码
吕成刚		房镇镇彭北路九号		13605339578
梁峰		联通路219号		13905331972
许向博		南世纪路6号		13325239007

题目：关于理顺专班挂包项目、企业工作的建议

理由：近年来，专班挂包工作作为一项典型工作推进模式，较多地出现在项目推进、企业服务中，在一定程度上成为优化营商环境的助力。然而，在实际工作中，当前专班挂包发挥作用十分有限，甚至存在面子工程风险。

出现这种情况的主要原因有：一是专班挂包名目繁多。随着优化营商环境等工作的推进，不同的部门推行不同名目的专班挂包制度，“招商引资项目挂包专班”“重点项目挂包专班”“四进工作挂包专班”等等，往往出现同一个项目、企业多个专班挂包的情况，造成不同专班重复对接项目、企

业的情况，给项目、企业造成一定困扰。二是专班结构缺乏条理。当前，项目、企业专班挂包工作中，有的专班挂包人员是市区领导干部，有的挂包人员是一般干部，有的挂包是部门、镇办，整体结构没有统一的规整，存在无序性。有的领导干部挂包的项目、企业分布在不同的镇办，牵扯精力较大。三是工作调度停留表面。专班挂包工作开展以来，一般由上级部门定期调度，大多是通过表格文件上报的形式来反映工作情况，专班工作存在间接性，极易造成专班挂包工作不深不透。四是缺乏有效协调机制。在项目推进、企业服务过程中，往往会遇到服务对象反映不少困难和问题，然而专班人员尤其是一般干部挂包的专班，由于自身职能作用有限，又缺乏有效的协调机制，难以起到应有的协调作用。

为此，建议：一是精简项目、企业专班挂包名目。专班挂包工作以区域为单位整体推进，同一项目、企业只设一个专班、一组人员长期挂包，避免出现多头挂包、反复调度的情况。二是专班挂包人员结构合理化。专班挂包建立主要领导同志牵头、重点部门推进、属地人员联络的分级式挂包体系，由属地人员正常反映基础情况，重点部门帮助协调推进，主要领导督导推动。三是优化沟通对接工作方式。减少不必要的过频的调度报表，立足项目、企业实际，除了日常性的电话、网络联系，定期与项目、企业面对面交流，直接了解项目、企业工作进展、存在困难和问题，寻求解决办法和路径。四是形成有效协调机制。建立完善的反映问题—协调问题—解决问题的工作机制，定期召开挂包专班问题协调会议，主要领导同志、各部门、专班联席研究问题，为项目、企业切实提供解决问题的思路和途径。

Blank lined area for writing.

年 月 日

处理意见:

发还局

附注: 请用钢笔或毛笔写, 字迹清楚, 一件一事。

年 月 日收到